

A LA VENTA: RAÍZEN EVALÚA VENDER TODO SU PAQUETE DE ACTIVOS EN EL PAÍS

Vaca Muerta
Sur suma
apoyo de
actores de peso





Se incorporan a la obra de transporte de petróleo más grande del último tiempo

Vaca Muerta Sur. Chevron y Shell confirmaron su incorporación

Sociedad. Se suman como accionistas al consorcio VMOS junto a YPF, Vista, PAE, Pluspetrol v Pampa Energía.

hell Argentina y Chevron Argentina confirmaron su opción de sumarse como accionistas al consorcio VMOS para la construcción del proyecto Vaca Muerta Sur, la obra de infraestructura de transporte de petróleo más importante de las últimas décadas.

La presencia en carácter de socios de Shell y Chevron representa un fuerte espaldarazo para el VMOS porque contribuirá a la posibilidad de conseguir financiamiento internacional para la obra, que demandará una inversión total de más de 2.500 a 3.000



millones de dólares. De esta manera, Shell y Chevron se suman a la sociedad conformada por YPF, Vista, Pan American Energy (PAE), Pluspetrol y Pampa Energía.

Este oleoducto tendrá una extensión de 437 km, una terminal de carga y descarga con monoboyas interconectadas y una playa de tanques y almacenaje en la zona de Punta Colorada, Río Negro. Se espera que esté operativo en el cuarto trimestre de 2026.

El diseño del Vaca Muerta Sur permitirá transportar hasta 550 mil barriles por día, con la posibilidad de incrementar esta capacidad a 700 mil barriles por día si fuera necesario con una inversión estimada en 3000 millones de dólares.

La concreción de esta obra de transporte es estratégica para el desarrollo de Vaca Muerta y, junto a otras iniciativas, permitirá abrir la puerta para la exportación con el objetivo de lograr 15.000 millones de dólares de ingresos anuales para el país en los próximos años, que con sus expansiones podría llegar a más de 20 mil millones de dólares.

Financiamiento

El oleoducto Vaca Muerta Sur es obra de infraestructura fundamental que permitirá aumentar la exportación de petróleo de neuquino hacia mercados internacionales por lo que se busca financiamiento de bancos internacionales por 1.700 millones de dólares.

Según informó +e, la sociedad VMOS ya encomendó a cinco bancos internacionales la gestión de un préstamo sindicado inicial de 1.700 millones de dólares, parte de un esquema de financiamiento que prevé un 70% de deuda y un 30% de capital, según indicó el CEO y presidente de la petrolera estatal, Horacio Marín, durante una comunicación con inversores realizada el viernes pasado.

"Alcanzando otro importante objetivo que el equipo directivo se había marcado para 2024, en diciembre pasado anunciamos formalmente la firma de los documentos del proyecto y los compromisos iniciales de envío para iniciar la construcción de VMOS, junto con los principales productores de petróleo de Vaca Muerta", expresó el ejecutivo



COMPROMISO Y PASIÓN **POR LO QUE HACEMOS**

phoenix

Hidrocarburos

Las operadoras y empresas de servicio que están en el mapa

Perforadores. ¿Quiénes son los propietarios de los equipos?

Actores clave. El shale concentra el 78% de los rigs que se encuentran en el país.

ANTONIO OJEDA

ojedaa@lmneuquen.com.ar

os perforadores volverán a estar en el centro de la escena en 2025, para cumplir con los planes de inversión en Vaca Muerta. Y tal como viene informando este medio serán necesarios nuevos fierros para darle aire a los taladros que están activos: se espera que lleguen 4 nuevos rigs durante el año y +e hizo un panorama para conocer qué empresas tienen más equipos en el país.

El informe de Aleph Energy establece que hay 50 perforadores activos que se dividen entre 39 rigs destinados al shale, 10 al convencional y 1 al tight. El shale concentra el 78% de los rigs que están activos en el país.

Otro dato para tener en cuenta es que la cantidad total de perforadores activos aún se encuentra alejada de los registrados prepandemia. Además, del total de rigs activos, 37 estuvieron asociados a pozos de petróleo y 13 a pozos de gas.

Los perforadores por operadoras

El primer lugar es para YPF, tal como sucede en casi todos los indicadores de la actividad hidrocarburífera. La empresa de mayoría estatal lleva la delantera en la actividad y posee 14 rigs. Muy cerca se encuentra Pan American Energy. La compañía del holding Bulgheroni tiene 11 equipos activos de los cuales se explica por su actividad en Vaca Muerta y la Cuenca del Golfo San Jorge.

El tercer lugar es compartido por Vista Energy y Pampa Energía. Cada una con 5 perforadores activos y, según lo anunciado a sus inversores, tienen pensado en acelerar su actividad en el shale. Luego se posicionó Pluspetrol con 3 perforadores. La empresa de capitales nacionales se prepara para avanzar en una renovada campaña en Vaca Muerta de la mano de su nave insignia La Calera y

37 estuvieron asociados a pozos de petróleo los activos que adquirió de ExoonMobil.

Detrás se ubicaron CGC, Tecpetrol y TotalEnergies con 2 perforadores cada una, Chevron y Phoenix con un rig cada una y un conjunto de operadoras poseen 4 más.

Quién provee los taladros

Si se analiza por empresa proveedora se destaca que Nabors es la principal firma que más equipos activos tiene en el país. La compañía posee 11 perforadores donde se destaca la alianza con Vista para bajar la huella de carbono en Vaca Muerta.

Otro peso pesado es DLS. La empresa no solo abastece al shale sino que tiene renueva las expectativas del convencional. H&P es otro player con presencia en el país. La firma posee 8 taladros activos.

Un escalón más abajo se encuentra Petreven con 5 rigs activos. Cierran el registro PAE y San Antonio Internacional (SAI) con 4 perforadores activos cada una ●



YPF es la que tiene más rigs activos: 14. Segunda, muy cerca, está Pan American Energy, con 11 equipos. Terceros, Vista y Pampa Energía, con 5 rigs.

Energía que impulsa a la industria

Estamos presentes en todas las cuencas productivas y llegamos con gas natural a todo el país y la región. Producimos petróleo, GLP, energía eléctrica, renovable y ofrecemos productos y servicios a la industria y estaciones de servicio. Elaboramos combustibles de máxima calidad en la refinería más moderna de Sudamérica.

DESDE HACE MÁS DE 20 AÑOS INVERTIMOS, INNOVAMOS Y CRECEMOS EN EL PAÍS.

PAN-ENERGY.COM

Pan American ENERGY

Energía responsable







Qué se dijo en el evento de energía más importante del mundo

Houston. Vaca Muerta pisó fuerte en la cuna del shale

En el marco del CERAWeek, los directivos de las principales compañías en el no convencional brindaron un adelanto de lo que se espera para el no convencional argentino.

ANTONIO OJEDA

ojedaa@lmneuguen.com.ar

aca Muerta pisó fuerte en Estados Unidos. El shale argentino marcó el pulso del CERAWeek, el evento más importante del mundo en materia de energía que se celebra en Houston, Estados Unidos.

Los principales referentes del sector hicieron anuncios clave sobre el futuro de Vaca Muerta, que buscará competir de igual a igual con los principales plays del mundo, pero al mismo tiempo se buscó reflejar el interés global por el potencial energético del país y la ambición de consolidarse como un jugador de peso en los mercados internacionales.

El primero en marcar la cancha fue Paolo Rocca. El CEO de Techint destacó: "vamos a competir con Estados Unidos" y adelantó que el país "producirá 1,5 millones de barriles", lo que generó una gran expectativa en la audiencia.

En diálogo con Kevin Gallagher, CEO de Santos, Rocca aclaró que, si bien Argentina y Estados Unidos competirán en el mercado global, cada país atenderá a distintas necesidades. "Estamos muy lejos uno de otro", agregó, remarcando que la ubicación geográfica de Argentina y su estructura de



Líderes en transición energética

www.dreiconsa.com



e Tapa









Daniel González (Energía), Paolo Rocca (Techint), Horacio Marín (YPF) y Ricardo Ferreiro (Tecpetrol) fueron protagonistas de la semana argentina en Houston.

costos pueden ofrecer ventajas competitivas en ciertos mercados estratégicos.

Continuando en la línea exportadora, el secretario coordinador de Energía y Minería de la Nación, Daniel González, presentó un ambicioso plan que busca alcanzar el millón de barriles diarios de exportación, una cifra que, de concretarse, podría cambiar radicalmente la balanza comercial argentina.

En cuanto al gas, González confirmó que está por cerrarse el segundo barco de GNL, que llegaría entre fines de 2027 y principios de 2028. "Vamos a estar en 6 MPTA de exportación de GNL entre ambos proyectos", detalló, mostrando optimismo sobre la consolidación del país como exportador clave en el mercado del gas natural licuado.

Atractivo argentino

Otro anuncio fuerte vino por parte del Managing Director de Harbour Energy, Gustavo Baquero, quien resaltó que Argentina es uno de los cuatro países clave para la compañía a nivel global.

"Estamos en 10 países, pero hay 4 que son nuestro core: Reino Unido, Noruega, México y Argentina. Estamos en 500 mil barriles a nivel mundial y Argentina explica 70 mil barriles con planes de seguir creciendo", afirmó, evidenciando el peso estratégico de la región en la estrategia de expansión de la compañía.

En tanto, Ricardo Ferreiro, presidente de E&P de Tecpetrol, anunció que la com20

millones de dólares es lo que invertirá YPF para realizar 1.050 pozos en las nuevas cuatro concesiones que fueron autorizadas por el Gobierno de la provincia de Neuquén.

pañía busca replicar el éxito de Fortín de Piedra en el shale oil con Los Toldos II Este. "Argentina está en camino a solucionar los problemas de infraestructura. Si el proyecto LNG tiene éxito, el gas también tiene una gran ventana", dijo Ferreiro, resaltando que la infraestructura es clave para el desarrollo sostenible de la industria.

YPF y su plan de expansión

Horacio Marín fue quién realizó los anuncios más preponderantes. En el marco del "CEO Series Breakfast", que realiza el IAPG Houston en esa ciudad, el CEO de YPF presentó una serie de anuncios clave que abarcan proyectos de gas natural licuado (GNL), infraestructura, la venta de campos maduros y el desarrollo de sistemas en tiempo real.

El pope de la compañía de mayoría estatal destacó que la empresa tuvo reuniones con dos super majors interesadas en el proyecto Argentina LNG y anticipó que en abril se anunciaría la decisión final de inversión (FID) para la primera fase, que incluirá dos barcos con un total de 6 MPTA. "Podría ser un notición que cambiaría completamente lo pensado hasta el momento", dijo Marín, generando expectativas sobre el impacto de la inversión.

Además, anunció que YPF invertirá 20.000 millones de dólares en 1.050 pozos con las nuevas cuatro concesiones adquiridas en Neuquén. "En 2026 vamos a hacer una compañía dedicada totalmente al no convencional y queremos ser mejor que cualquier empresa americana", aseguró. También confirmó la entrada de Chevron y Shell en el proyecto VMOS y su apoyo al Duplicar X, una alternativa para ampliar la capacidad de evacuación de Vaca Muerta.

Otra novedad destacada fue su crítica a la arena de Río Negro, señalando que su uso genera una pérdida del 20% en las reservas. Por ello, propuso una inversión en infraestructura, posiblemente un tren, para trasladar arena desde Entre Ríos sin saturar las rutas. "Tenemos que optimizar toda la cadena logística si queremos ser más competitivos", sentenció.

Otra posible salida

El anuncio de TotalEnergies también generó sorpresas en Houston y generó un fuerte cimbronazo en la escena local. El CEO de TotalEnergies, Patrick Pouyanne, confirmó que la empresa está evaluando la venta de activos en Neuquén, incluyendo La Escalonada y Rincón de la Ceniza.

"No estamos interesados en desarrollar petróleo no convencional por diferentes razones", explicó, aunque no descartó mantener inversiones en otros segmentos estratégicos dentro de la región.

El proceso de venta es gestionado por el banco Jefferies, que llevó adelante la operación de ExxonMobil con Pluspetrol. La compañía espera recibir ofertas no vinculantes en las próximas semanas y evaluar el interés del mercado.

Integración energética

Asimismo, el CEO de Tecpetrol, Ricardo Markous, destacó la importancia de la integración energética en la región y propuso nuevas infraestructuras para exportar gas de Vaca Muerta a Brasil a través de Bolivia. "Bolivia va a necesitar el gas de Argentina y también queremos terminar el gasoducto Uruguayana - Porto Alegre", comentó, subrayando la oportunidad que representa una mayor interconexión entre países.

Markous también subrayó la necesidad de inversiones en Vaca Muerta, estimadas en 19.000 millones de dólares anuales, y destacó el uso de inteligencia artificial para mejorar la eficiencia operativa. "Siempre nos comparamos con Estados Unidos. Tenemos un Real Time Operation Center en Buenos Aires donde controlamos todo lo que hacemos", reveló ●



Completará cinco plataformas adicionales

Rincón de Aranda. Pampa Energía conectará 28 pozos

Apunta sus cañones al shale oil. Planifica lograr una producción de 20 mil barriles día para finales de 2025. También avanza en la construcción de oleoductos, la planta de procesamiento y otras instalaciones.



Maestría en Gestión en Gas y Petróleo | Modalidad Online Obtené una visión cross en la industria de los hidrocarburos con capacidades gerenciales Escaneame para más info

AUSTRAL Posgrados

ANTONIO OJEDA

ojedaa@lmneuquen.com.ar

ampa Energía tiene un plan para el shale oil y su nombre es Rincón de Aranda, donde va a pisar el acelerador y trasladar lo aprendido en El Mangrullo y Sierra Chata a la ventana petrolera de Vaca Muerta. Con una inversión significativa y un plan sostenido, busca diversificar su producción y alcanzar los 20.000 barriles diarios para fin de año.

La empresa está enfocada en expandirse hacia el shale oil y una muestra fue el cuarto trimestre de 2024, que marcó hitos en el desarrollo del yacimiento: la producción inicial trepó a mil barriles diarios, en línea con las proyecciones de declive esperadas. Para mayo, Pampa prevé conectar dos plataformas y aumentar la producción a 8.000 barriles diarios. Y para alcanzar su meta de 20.000 barriles diarios en diciembre, completará 5 plataformas adicionales.

En paralelo, se está avanzando con la

construcción de oleoductos, la planta de procesamiento y otras instalaciones clave para garantizar la operatividad del proyecto. "Veremos un cambio significativo en nuestra cartera de reservas en Rincón de Aranda hacia fin de año", afirmó Horacio Turri, director ejecutivo de Exploración y Producción de Pampa Energía, en diálogo con inversores.

El EBITDA ajustado de Pampa Energía alcanzó los \$182 millones en el último trimestre de 2024 (suba del 60% interanual). Este crecimiento fue impulsado por el aumento de la producción de gas para la generación térmica de energía. En cuanto a costos, el desarrollo de Rincón de Aranda y la menor producción estacional influyeron en un aumento del 29% interanual en el costo total de extracción. El costo por barril de petróleo equivalente (boe) ascendió a \$8,7 y los costos de extracción de gas aumentaron un 10%, alcanzando \$1,2 por millón de BTU.

El 2024 también fue un año de crecimiento en reservas para Pampa Energía. Las probadas aumentaron un 16% (231 millones de barriles de petróleo equivalente). En particular, las reservas de shale oil crecieron un 60% - el 9% del total de reservas de esquisto de la compañía-, mientras que el 91% restante corresponde a gas de esquisto.

La tasa de reemplazo de reservas (RRR) fue de 2,2 veces, lo que mantiene una vida media de 8,6 años. Desde 2019, Pampa subió sus reservas probadas en un 71%, impulsando su posición en el sector energético.

En referencia al impacto de Rincón de Aranda en las reservas de la compañía, Turri ponderó que a fines de 2025 se espera haber perforado y completado 28 pozos, "lo que aumentará significativamente nuestras reservas totales, en particular las de petróleo de esquisto en la cartera de Pampa".

Según lo informado a los inversores, el plan de inversión de Pampa para 2025 se mantendrá estable, a pesar de las variaciones en los precios del petróleo. La compañía aseguró una cobertura del 65% de su producción proyectada, lo que le permite operar con previsibilidad y minimizar el impacto de la volatilidad del mercado.

Asimismo, los pozos conectados en Rincón de Aranda aumentarán significativamente las reservas de shale oil dentro de su cartera, consolidando su expansión en Vaca Muerta y reforzando su liderazgo en el sector energético argentino ●



Hidrocarburos

La búsqueda de consolidar su crecimiento en el shale oil

Vista. La estrategia para optimizar transporte de crudo

Objetivo fuerte. La compañía espera llegar a los 100.000 barriles diarios para fines de este año.

ojedaa@lmneuquen.com.ar

ara este año, Vista Energy planea reducir el transporte de crudo en camiones, buscando así optimizar costos y mejorar su EBITDA. Con una proyección de hasta 100.000 barriles diarios para el año, el proyecto Duplicar impulsará su crecimiento en Vaca Muerta. Y según informaron directivos a inversores, la compañía prevé mantener una producción estable o levemente menor en comparación con el trimestre anterior, debido a la sincronización con la expansión de Oldelval y ciertos retrasos en la conexión de nuevos pozos.

Pese a este leve ajuste, Vista mantiene su objetivo de crecimiento anual, con una proyección de entre 95.000 y 100.000 barriles de petróleo por día. Esto representaría un incremento del 35% al 40% en comparación con los 70.000 barriles diarios de 2024.

Uno de los principales factores que explican la estabilidad en la producción del primer trimestre es la estrategia de Vista de retrasar algunas conexiones de pozos para alinearse con el proyecto Duplicar. Esto optimizará el transporte de crudo y reducirá costos operativos, beneficiando las finanzas de la compañía a partir del segundo trimestre.

La expansión del oleoducto está en funcionamiento y en proceso de expansión. Vista espera beneficiarse con 31.500 barriles diarios extra con este sistema, lo que fortalecerá su capacidad de exportación y distribución en el mercado local e internacional.

La puesta en marcha total de la expansión de Oldelval está prevista para finales del primer trimestre o principios del segundo. Así podrá reducir su dependencia del transporte en camiones, una medida que impactó en sus costos operativos en los últimos meses.

Durante el cuarto trimestre de 2024, Vista transportó hasta 30.000 barriles diarios en camiones, lo que elevó los costos logísticos a

más de 20 dólares por barril. Con la expansión de Oldelval, estos costos desaparecerán en el segundo trimestre de 2025, permitiendo una mejora en el EBITDA de la compañía. Además, Vista observa avances en la infraestructura portuaria vinculada al oleoducto. Se están desarrollando mejoras en tanques de almacenamiento y el muelle, lo que facilitará operaciones de exportación y fortalece-

rá a la empresa en el mercado global.

Si bien el primer trimestre será un período de estabilidad en la producción, Vista proyecta un crecimiento sostenido a partir del segundo trimestre. El mayor incremento en la producción de petróleo sería para el tercer y cuarto trimestre, lo que permitirá alcanzar el objetivo de entre $9\overline{5}.0\overline{00}$ y 100.000barriles diarios en promedio para el año







Hidrocarburos

La razón obedece a los mayores costos financieros en su país de origen

Raízen. Vendería su refinería y estaciones de servicio

En camino. La firma brasileña ya habría contratado a JPMorgan Chase & Co. para realizar la transferencia.

CAMILO CIRUZZI

Especial

a empresa brasileña Raízen SA, que en la Argentina opera la marca Shell, comenzó a explorar la venta de su refinería de petróleo en la localidad bonaerense de Dock Sud y su red de alrededor de 700 estaciones de servicio en el país.

La firma contrató a JPMorgan Chase & Co. para gestionar el proceso, según fuentes del mercado citadas por la agencia Bloomberg.

Raízen es una joint venture entre Shell

Plc y el conglomerado brasileño Cosan SA, y es en la actualidad el mayor productor de etanol de Brasil.

La decisión de revisar su presencia en Argentina se da en un contexto de mayores costos financieros en su país de origen, lo que la llevó a evaluar la posibilidad de hacer determinadas desinversiones (como ésta) y frenar planes de expansión.

En el caso de llegar a concretarse la venta, la empresa petrolera de Brasil se sumaría a la lista de otras multinacionales que ya optaron por desprenderse de activos en Argentina en el último año, entre ellas se incluyen ExxonMobil, HSBC y Mercedes-Benz (Equi-



700

La cantidad aproximada de estaciones de servicio que tiene la red de Raízen SA en la Argentina, además de la refinería en Dock Sud, la más antigua del país con capacidad para 100 mil barriles diarios. nor se encuentra en proceso de evaluación de activos), a pesar -inclusive- del mayor optimismo inversor tras la llegada de Javier Milei al gobierno.

La brasileña Raízen había adquirido los activos de Shell Argentina en 2018 por cerca de 1.000 millones de dólares, durante la última apertura del mercado. Su refinería de Dock Sud, en el sur del conourbano de la provincia de Buenos Aires, es la más antigua del país, con una capacidad de 100.000 barriles diarios, solo detrás de las dos plantas de YPF.

En el negocio de estaciones de servicio, Shell es la segunda marca en ventas de combustibles en el país, con una participación del 18% del mercado, mientras que YPF lidera con más de la mitad del share.

La promesa de inversiones

A finales de 2024, los directivos del Grupo Raízen le presentaron a Javier Milei su plan de inversiones para el período 2024-2027, que incluía una serie de proyectos estratégicos con el objetivo de fortalecer la infraestructura energética y optimizar la producción de combustibles en Argentina.

La principal apuesta de la empresa está centrada en la expansión y modernización de su red de expendio de combustibles, la cual actualmente cuenta con más de 800 bocas activas, con el fin de mejorar el acceso a productos de calidad y fortalecer su presencia en el mercado local ●

El camino del gas: cómo llega a tu casa

